

# REQUISITOS PARA O CONCURSO PÚBLICO “Consultoria em Governança Corporativa e Sistema de Controlo Interno”

---

## 1. Entidade contratante:

1.1. Banco Angolano de Investimentos. S.A.|Sociedade Aberta

## 2. Objecto do contrato

2.1. A contratação de serviços de consultoria tendo por objecto a concepção, execução e implementação de um plano de reavaliação e reforço da adequação do modelo de governo corporativo e sistema de controlo interno do Banco à legislação, regulamentação e boas práticas internacionais.

## 3. Âmbito dos Serviços

3.1. Elaborar o GAP analysis da implementação do Aviso N.º 01/2022 tendo em consideração o trabalho já desenvolvido pelo Banco, incluindo a preparação de um relatório para os órgãos de gestão e fiscalização que identifique o grau de conformidade com os requisitos do Aviso, com foco na aplicação prática das directrizes e dos procedimentos nele estabelecidos;

3.2. Analisar o processo de operacionalização da actividade dos órgãos sociais do Banco, bem como, das comissões especializadas, incluindo a definição e análise da matriz de competências, organização das agendas, operacionalização das competências das comissões, agilização do processo de tomada de decisões, eliminando redundâncias e garantindo a alocação de todas as tarefas;

3.3. Reavaliar e propor medidas de reforço da adequação do Banco aos requisitos das sociedades abertas (requisitos legais, regulamentares e boas práticas);

3.4. Analisar a maturidade das funções de controlo e do seu grau de completude face aos requisitos legais e regulamentares em vigor;

3.5. Apoiar na definição de acções de reforço da eficácia da Comissão de Governo da Sociedade e Sustentabilidade;

3.6. Efectuar a avaliação e propor estratégias e roadmap para o reforço do modelo de governo do Grupo BAI;

3.7. Avaliar a adequação, quantitativa e qualitativa, das equipas do Banco em matéria de governo corporativo e sistema de controlo interno, bem como propor e, após aprovação, implementar o plano de capacitação, sensibilização e disseminação aos órgãos sociais e às equipas do BAI em matéria relacionada ao governo corporativo, sistema de controlo interno e sociedades abertas;

3.8. Efectuar a revisão e implementação de melhorias no modelo de governação e operacional das três linhas de defesa do sistema de controlo interno do Banco, assente numa estrutura integrada de processos, assegurando uma visão holística e transversal às unidades funcionais da estrutura organizacional, reforçando desta forma a articulação das três linhas de defesa;

3.9. Dotar as áreas de metodologias e ferramentas de trabalho internacionalmente aceites, certificar os quadros afectos e disseminar uma cultura focada no rigor e excelência do sistema de controlo interno;

3.10. Apoiar na preparação dos reportes regulamentares a 31 de Janeiro de 2023, nomeadamente o Relatório sobre Governação Corporativa e Sistema de Controlo Interno (individual e consolidado), o Relatório de Governo Societário, o Relatório de Acompanhamento da Aplicação da Política de Gestão de Conflitos de Interesses e outros, assegurando a devida adequação aos novos requisitos regulamentares, bem como apoiar os órgãos de Administração e Fiscalização na apreciação e emissão do seu parecer.

#### **4. Condições de participação**

4.1. A proposta a apresentar deverá obrigatoriamente conter os seguintes pontos:

- Sumário executivo;
- Visão do contexto actual do mercado em relação aos temas de Governo Societário e Sistema de Controlo Interno;
- Metodologia detalhada de trabalho;
- Características da solução;
- Incluir descrição dos serviços a prestar;
- Identificação dos entregáveis;
- Calendário e equipa de trabalho (incluir Curriculum Vitae dos elementos da equipa);
- Referências (projectos similares);
- Condições e termos comerciais (os honorários devem ser apresentados em Kwanzas e por actividade/ entregável).

4.2. A proposta a apresentar deverá ser objectiva e sucinta, respondendo a todos os requisitos descritos neste documento, não devendo conter no total mais de 15 páginas.

#### **5. Prazo e endereços para a entrega das propostas**

5.1. Prazo: 5 dias a contar da data da presente notificação;

5.2. Email: **[dcc.equipa.gestao@bancobai.ao](mailto:dcc.equipa.gestao@bancobai.ao)**

5.3. Endereço: Torre BAI, Travessa Ho Chi Minh, Maianga, Luanda;

5.4. Tel: (+244) 222693 800 899 - Fax (+244) 222 335 486.

O concorrente seleccionado será informado até 20 dias úteis após a entrega das propostas.

Luanda, 14 de Julho de 2022.

**Banco Angolano de Investimentos, S.A. | Sociedade Aberta**

Complexo Garden Towers, Torre BAI Travessa Ho Chi Minh, Maianga, Luanda-Angola

Tel: (+244) 222 693 800/693 899 • C.P.: 6022 • SWIFT: BAIPAOLU

Registo no BNA N.º 40 • Conservatória de Registo Comercial N.º 10/97 • NIF: 5410000510

Capital Social integralmente realizado: Kz 157 545 000 000

[www.bancobai.ao](http://www.bancobai.ao)